

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 48 מישיבתה מיום 23/06/2026

משתתפים ה"ה: : ד"ר דייבי דיסטניק – יו"ר ועדת מכרזים ומשנה לראש העירייה, גל שרעבי דמאיו, שחר לוי.

חסרים ה"ה: ליאור שפירא, שלמה פרץ, נוי אלראי שניצר, אמיר בדראן, יובל צלנר.

נוכחים ה"ה: נתי בר נתן, מוטי גולדשטיין, מזל בנק, שירן בן יוסף, נורית זכאי, ענבל טליס.

מזכיר הוועדה: משה בן דוד, מנהל מח' מכרזים והתקשרויות.

מרכז הוועדה: אסף כרמי

יועצת משפטית לוועדה: נטלי שמואלי מעודי, עו"ד.

מס' פניה	מס' החלטה	יחידה	נושא	החלטה
1.	178.	מינהל השירותים החברתיים	מלווי משפחות במסגרת תוכנית "נושמים לרווחה" ותוכנית "קדמי" – עמותת "יחדיו"	הכרזה על ספק יחיד
2.	179.	אגף דרכים ומאור	מכרז מסגרת פומבי מס' 123/2026 לביצוע עבודות תיקוני מיסעות ומדרכות	מתן זכות טיעון והכרזה על זוכים

בהיעדר קוורום נדרש במועד פתיחת הישיבה, הישיבה נפתחה 15 דקות לאחר מכן בהתאם להחלטת המועצה.

מלווי משפחות במסגרת תוכנית "נושמים לרווחה" ותוכנית "קדמי" – עמותת "יחדיו"

פניית האגף:

ועדת מכרזים מתבקשת להכריז על עמותת "יחדיו" ב"ש והדרום (ע.ר) (להלן: "**העמותה**"), כעל ספק יחיד לגיוס, הכשרה והפעלה של מלווי משפחות במסגרת תוכנית "נושמים לרווחה" ותוכנית קדם, וזאת החל מחודש 6/2026 ועד לתום תקופת ההסכם של העמותה מול משרד הרווחה והביטחון החברתי (להלן: "**המשרד**"), קרי עד ליום 30/9/2028.

1. העמותה פועלת להרחבה ולשיפור שירותים חברתיים ורווחתים ברחבי הארץ. בחודש יוני 2025 **זכתה העמותה בזכיין יחיד** במכרז מס' 1084/2024 של המשרד, לגיוס, הכשרה והפעלה של מלווי משפחות ושל רכזים ומתן שירותי הכשרה והדרכה עבור מגוון של תכניות לשיקום משפחות שחיות בעוני והדרה, במחוז מרכז (מצ"ב **כנספת א'** מכתב מטעם משרד הרווחה והביטחון החברתי מיום 26/2/2026).

2. כחלק משירותי העמותה בהתאם למכרז, העמותה אחראית על גיוס מועמדים לשמש כמלווי משפחות על כל שלבי התהליך, לרבות איתור, מיון וקבלה לעבודה, ככל שיימצאו מתאימים למתן השירותים. זאת ועוד, העמותה אחראית לנהל את הפעלתם של המלווים משלב האיתור ועד שלב סיום ההעסקה וכן ההכשרות וההדרכות.

3. במסגרת המכרז, מתקשר המשרד מול העמותה, **במימון מלא של המשרד**, להעסקת מלווי משפחות אשר יעניקו שירותים ברשויות המקומיות.

4. במסגרת פעילות העובדות הסוציאליות במערך תוכנית "נושמים לרווחה" ובתוכנית "קדם", נדרש מענה מקצועי באמצעות מלווי משפחה, המהווים זרוע משלימה ומשמעותית לעבודת העובדות הסוציאליות ובפרט לצורך בליווי משפחות מורכבות.

מערך התוכניות "נושמים לרווחה" למשפחות בסיכון ועוני הוא מערך הדגל של משרד הרווחה והביטחון החברתי להתמודדות עם מצבים של חיים בעוני, בהדרה ובמצבי סיכון של ילדים, בקרב משפחות ויחידים. **תוכנית "קדם"** הינה תוכנית לקבוצת דיון משפחתית, שבה בני המשפחה נפגשים יחד עם אנשי מקצוע כדי לדון בקשיים, צרכים ופתרונות אפשריים עבור בני המשפחה.

5. כיום, לעמותה ישנו קושי בגיוס כ"א במרכז הארץ בשכר החודשי שהוגש על ידה במסגרת הצעת המחיר במכרז, ולכן היא מעסיקה רק 1.75 משרות של מלוות עו"ס בתל אביב, על אף שהיא רשאית להעסיק מספר רב יותר של מלוות בעיר תל אביב.

6. לאור האמור לעיל, מינהל השירותים החברתיים מבקש להתקשר עם עמותת יחדיו, לצורך איתור, גיוס, הכשרה, עידוד איוש ושימור משרות ליווי משפחות, בתוכנית "נושמים לרווחה" ובתוכנית "קדם", כאשר מעבר למימון המלא הניתן על ידי המשרד, יתווסף מימון תמריץ כספי חודשי למלווי המשפחות הפועלים במסגרת התוכנית.

7. היקף ההשתתפות של העירייה במימון תמריץ חודשי למלווי המשפחות הינו בסך של 2,000 ₪ ברוטו לחודש לעובדת במשרה מלאה (100%). התמריץ ישולם באופן יחסי להיקף המשרה. מובהר, כי תוספת השתתפות העירייה, תחול בגין המשרות המאוישות בפועל בלבד.

8. לאור האמור לעיל, מאחר שעמותת יחדיו הינה זכין במכרז של המשרד, המופעלת במימון מלא של המשרד, ומאחר שהמינהל לשירותים החברתיים נדרש לשירות של מלווי המשפחות בתוכנית "נושמים לרווחה", ובתוכנית "קדמ" מבקש מינהל השירותים החברתיים לאשר את עמותת "יחדיו" כספק יחיד לגיוס, הכשרה והפעלה של מלווי משפחות במסגרת תוכנית "נושמים לרווחה" ובתוכנית "קדמ", וזאת עד לתום תקופת ההסכם של העמותה מול המשרד, קרי עד ליום 30/9/2028.

דיון

מר בן דוד מציג את הפנייה ומציין כי עמותת יחדיו זכתה במכרז של משרד הרווחה לגיוס, הכשרה והפעלה של מלווי משפחות במצוקה והדרכה עבור מגוון של תכניות לשיקומן וכי עד כה גויסו רק 1.75 מתוך 12 משרות מלווים בשל שכר חודשי נמוך כפי שהוגש על ידה במסגרת הצעת המחיר במכרז ומשכך העירייה מעוניינת להתקשר עם העמותה לצורך מתן תמריץ חודשי עבור כל מלווה משפחה שהעמותה תגייס, ולכן מבקשים להכריז על עמותת יחדיו כספק יחיד כמפורט בפנייה ובנושא שבנדון, בהיותה הגורם המעסיק את המלווים מכח זכייתה במכרז שפרסם משרד הרווחה.

לשאלתו של ד"ר דיסטניק משיב מר בן דוד כי היקף ההתקשרות השנתי המוערך הוא כ- 300,000 ₪. לשאלתו של ד"ר דיסטניק משיב מר בן דוד כי השירות הספציפי של מלווי משפחות במצוקה והדרכה עבור מגוון של תכניות לשיקומן חייב להיעשות דרך העמותה בהיותה הזוכה במכרז של משרד הרווחה. מר שרעבי דמאיו מציין, כי משרד הרווחה החל להפריט את הטיפול בנושאים שונים וכי מדובר בעניין תוצאתי אשר מובא לוועדה לאישור.

החלטה

ממליצים להכריז על עמותת "יחדיו" כספק יחיד לגיוס, הכשרה והפעלה של מלווי משפחות במסגרת תוכנית "נושמים לרווחה" ובתוכנית "קדמ", וזאת עד ליום 30/9/2028, מועד תום תקופת ההסכם של העמותה מול משרד הרווחה.

וכמפורט לעיל.

מכרז מסגרת פומבי מס' 123/2026 לביצוע עבודות תיקוני מיסעות ומדרכות

פניית האגף:

1. המכרז פורסם ביום 18.3.2026 ונרכש על ידי 10 קבלנים.
2. המועד האחרון להגשת ההצעות נקבע ליום 13.4.2026 ולאחר דחייה נקבע ליום 15.4.2026.
3. בפרק ג' למסמכי המכרז, "קריטריונים לבחינת ההצעות", המליץ האגף להעסיק עד 4 זוכים במכרז.
4. ביום 15.4.2026 נפתחה תיבת המכרזים על ידי מר שלמה פרץ, חבר וועדת המכרזים, והוצאו ממנה 11 הצעות ומעטפת האומדן.
5. שלושה משתתפים במכרז - משתתף מס' 2 – **נתיב הדור תשתיות והנדסה בע"מ**, משתתף מס' 9 – **יוסי זמיר בע"מ**, משתתף מס' 10 – **מצליח זאבי תשתיות ופיתוח יזמות בע"מ**, הגישו את מסמכי המכרז בעותק אחד בלבד ולא בשני עותקים כפי שנדרש.

להלן חוות דעת השירות המשפטי:

- א. **סעיף 7.1** לפרק ב' למכרז קובע, בין היתר, כי: "המשתתף במכרז ... יגיש לעירייה את חוברות המכרז עם הנספחים והמסמכים הנדרשים, בשני העתקים זהים, על גבי הטפסים המיועדים לכך...".
- ב. **תקנה 13(ב)** לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987, תחת הכותרת "הגשת מסמכי המכרז" קובעת כי: "מסמכי המכרז ייחתמו על ידי המציע ויוגשו על גבי הטפסים שהומצאו בתוך מעטפת המכרז, כשהיא סגורה היטב, בדרך ובמועד שנקבעו בתנאי המכרז; **המסמכים המפורטים בפסקאות (2) ו-(6) לתקנה 10(א) יוגשו בשני עותקים**" [ההדגשה אינה במקור].
המסמך המפורט בפסקה (2) לתקנה 10(א) הינו מסמך הצעת המשתתף במכרז, והמסמכים המפורטים בפסקה (6) הינם כתבי כמויות טפסי הצעת המחירים.
- ג. כאמור, על פי הוראות המכרז על המשתתפים במכרז להגיש את חוברות המכרז עם הנספחים והמסמכים הנדרשים, בשני העתקים זהים. משלא נהגו כך המשתתפים מס' 2, 9 ו-10, הרי שנפל פגם בהצעותיהם. הפסיקה מבחינה בין "**פגם מהותי**" המצדיק את פסילת ההצעה, לעומת "**פגם טכני**", שאינו מחייב את פסילת ההצעה.
- ד. כפי שעולה מן הפסיקה, שתיסקר להלן, חובתה של ועדת המכרזים היא לפעול תוך הפעלת שיקול דעת ובחינת כל מקרה לגופו תוך בחינת השאלה האם פגם הוא פגם מהותי הפוגע בהליכי המכרז, או שמא הוא פגם טכני, אשר אינו מקנה יתרון כלשהו למשתתף המכרז על פני המשתתפים האחרים. גישת הרוב קובעת את עיקרון השוויון בתור הקו המפריד בין פגם הניתן לתיקון לבין פגם המחייב את פסילת ההצעה, דהיינו, פגם מהותי הוא פגם הפוגע בשוויון שבין המציעים ופגם טכני הוא פגם שאינו פוגע בשוויון שבין המציעים, וראה לעניין זה בג"צ 504/82 **כח (2000) נ' מנהל מקרקעי ישראל**, פ"ד לו (1) 651; ע"א 4683/97 **ידע מחשבים ותוכנה נ' משרד הביטחון**, פ"ד נא (5) 643.
- ה. בעת"מ (ב"ש) 241/01 **כליפה נ' ראש המועצה המקומית נתיבות** (פורסם בנבו) (להלן: "**הלכת כליפה**") ביטל בית המשפט את החלטתה של ועדת המכרזים לפסול את הצעות המציעים ולבטל את המכרז בשל פגם שנפל בכל ארבע ההצעות שהוגשו למכרז, בכך שלאף אחת מההצעות לא צורפו שני העתקים של כתבי

הכמויות ו/או של מסמך הצעת המשתתף במכרז. בית משפט קבע כי באיזון בין פסילת המכרז לבין תיקון הפגמים שנפלו בהצעות יש להעדיף את תיקון הפגמים ותיקון המכרז, כך לדבריו:

"כאשר כל המציעות לא צירפו למסמכי המכרז שני עותקים מהמסמכים כנדרש בתוספת הרביעית, הרי שאין לומר כי באי-הצירוף נפגעו עקרון השוויון או עקרון התחרות ההוגנת. פגיעה בעקרון השוויון, שכאמור לא אירעה בענייננו, תהיה כאשר הפגם מעניק "טווח-תמרון" או מעמיד "על קו זינוק משופר" את המציע שבהצעתו נפל הפגם (נע"א 6926/93 מספנות ישראל בע"מ נ' חברת החשמל לישראל בע"מ [8], בעמ' 780).

- ו. **בנוסף**, בע"א 4964/92 **נשיץ נ' עשת**, אפשרה ועדת המכרזים לעו"ד נשיץ לתקן את הצעתו שהיו חסרים בה פרטיו וחתימתו. מיותר לציין שהפגם של היעדר חתימת המשתתף במכרז על הצעתו הינו מהותי יותר מאי-צירוף עותק נוסף של טופס הצעת המחיר וכתב הכמויות למסמכי המכרז.
- ז. כך כאמור גם בענייננו. צירוף עותק אחד של טופס הצעת המחיר (במקום שניים) הינו פגם טכני ובכדי לתקנו אין צורך בראיות חיצוניות, שכן הצעות המשתתפים מס' 2, 9 ו-10 עולות מטופסי הצעת המחיר שצורפו להצעותיהם.
- ח. מכל מקום, פגם טכני זה אינו פוגע בשוויון שבין משתתפי המכרז. על כן, ובהתאם לאמור לעיל, דעתנו היא כי יש לקבל את הצעות המשתתפים 2 ו-3, אשר צירפו להצעותיהם העתק אחד של טופס הצעת המחיר, הואיל ובהתאם להלכה הפסוקה, פגם זה הינו בגדר **פגם טכני, אשר אינו פוגע בהצעותיהם**. כמו כן, נראה כי אין בפגם טכני זה יסוד של תכסיסנות והוא אינו מעניק יתרון בלתי הוגן למשתתף במכרז ו/או פוגע בשוויון שבין משתתפי המכרז ומכאן שאינו מצדיק את פסילת הצעות המשתתפים 2, 9 ו-10.

6. **עמידה בתנאי הסף – אי צירוף קבלה המאשרת את רכישת מסמכי המכרז**

תנאי הסף הקבוע בסעיף 3.6 לפרק ב' למסמכי המכרז קובע כי על המשתתף במכרז לצרף להצעתו קבלה המאשרת את רכישת מסמכי המכרז. משתתף מס' 6, **"י.ש רחמים פיתוח תשתיות וכבישים בע"מ"**, לא צירף להצעתו קבלה המאשרת כי הנ"ל רכש את מסמכי המכרז, כקבוע בסעיף 3.6 לפרק ב' למסמכי המכרז. ביום 28.04.2026 פנתה העירייה למשתתף, בבקשה להשלמת המסמך הנ"ל, לשם בחינת עמידתו בתנאי הסף של המכרז.

באותו יום, התקבל מייל מאת המשתתף בו נכתב כך: **"לגבי האישור תשלום, נפלה פה טעות. הנה"ח שילמה גם ארנונה של עיריית תל אביב באותו מועד של הכנת המכרז ותשלום זה נכנס כקבלה למערכת ובתום לב חשבתי שזו הקבלה של המכרז. להפתעתי לא עבר תשלום לחוברת המכרז."**

הנה כי כן, לא זו בלבד שמשתתף מס' 6 לא צירף להצעתו קבלה המאשרת את רכישת מסמכי המכרז, אלא אף הבהיר כי **למעשה לא רכש את מסמכי המכרז כלל**. לנוכח אי העמידה של המשתתף במכרז בתנאי הסף הקבוע בסעיף 3.6 לפרק ב' למסמכי המכרז, מתבקשת ועדת המכרזים לפסול את הצעתו של משתתף במכרז מספר 6, **"י.ש רחמים פיתוח תשתיות וכבישים בע"מ"**.

להלן חוות דעת השירות המשפטי:

במודעת המכרז, שפורסמה באתר העירוני ובעיתונים נכתב מפורשות, כי **"ניתן לעיין במסמכי המכרז ללא עלות ולרכוש אותם באתר האינטרנט של עיריית תל אביב-יפו תמורת סך של 5,000 ₪"**, שלא יוחזרו בכל מקרה". סעיף 3.6 לפרק ב' למסמכי המכרז קובע, **כתנאי סף במכרז, כי על המשתתף במכרז לצרף להצעתו קבלה המאשרת את רכישת המכרז**. סעיף 7.7 לפרק ב' למסמכי המכרז קובע אף הוא, כי המשתתף במכרז

יצרף קבלה המאשרת את רכישת מסמכי המכרז. סעיף 8.1 לפרק ב' למסמכי המכרז מבהיר מפורשות, כי הצעות שיוגשו באופן השונה מהמפורט לעיל עלולות להיפסל.

במצב דברים זה, משלא צורפה להצעת המשתתף במכרז קבלה המאשרת את רכישת המכרז, ויתר על כן – כאשר במסגרת הליך השלמת המסמכים הבהיר המשתתף כי כלל לא רכש את מסמכי המכרז – הרי שהמשתתף במכרז מס' 6 אינו עומד בתנאי הסף הקבוע בסעיף 3.6 לפרק ב' למסמכי המכרז, ומשכך ממליץ השירות המשפטי לפסול את הצעתו.

7. משיכת הצעת המשתתף לאחר רכישה והגשה של מסמכי המכרז

ביום 26.4.2026 התקבל מייל ממשתתף מס' 5 "מ.נ. אבו שריף בע"מ", באמצעות בא כוחו, במסגרתו ביקש למשוך את הצעתו ולבטל את השתתפותו במכרז, וזאת, לטענתו, עקב טעות סופר שנפלה בהצעת המחיר. בפנייתו ציין המשתתף, בין היתר, כדלקמן: "למרבה הצער, בהצעת החברה נפלה טעות סופר, שכן נרשם בטעות אחוז הנחה שונה מאחוז ההנחה אליו התכוונה החברה. במצב בו נרשמה הנחה בשיעור שגוי, הופכת את ההצעה של החברה להצעה הפסדית באופן קיצוני וללא כוונה. על פני ההצעה ניתן להבחין כי המדובר בטעות סופר, שאינה מכוונת. בנסיבות אלה נבקשכם להורות על ביטול השתתפות החברה ולהורות על השבת ערבות המכרז שהוגשה יחד עם הגשת ההצעה. החברה תשמח להשתתף בעתיד במכרזים שתפרסם עיריית תל אביב, ותשמח מאוד לספק לכם שירותים בעתיד. ראוי לציין כי לא ייגרם לכם שום נזק, אם תתקבל בקשת החברה על אחת כמה כאשר לא הוכרז זוכה ולא הוצא צו תחילת עבודה." לאור זאת, נושא חילוט הערבות יבחן ע"י הוועדה העירונית הדנה בנושא ערבויות.

8. בטבלה שלהלן מוצגת עמידת משתתפי המכרז בתנאים הכללים של המכרז וכן בתנאי הסף של המכרז, לאחר הליך השלמת מסמכים שאושר ע"י יו"ר הוועדה וכדלקמן:

מס' משתתף	שם המשתתף	ע.מ./ח.פ.	3.1. ראשים להשתתף במכרז רק משתתפים הרשומים אצל רשם הקבלנים לפי קוד ענף 200, קבוצה ג', סיווג 1 לפחות.	3.2. ראשים להשתתף במכרז רק משתתפים בעלי ניסיון מוכח של שנתיים לפחות מתוך השנים 2022, 2023, 2024 בביצוע עבודות סלילה ו/או תיקוני מיסעות ו/או מדרכות, וזאת כקבלן ראשי או קבלן משנה, עבור גופים ציבוריים (גוף ציבורי" - רשויות מקומיות ו/או תאגידים עירוניים ו/או משרדי ממשלה ויחידות הסמך שלהן	3.3. ראשים להשתתף במכרז רק משתתפים אשר בבעלותם או ברשותם לפחות מקרצף כבישים זחלי אחד, ששנת ייצורו 2022 ואילך.	3.4. ראשים להשתתף במכרז רק משתתפים אשר מעסיקים במועד האחרון להגשת ההצעות למכרז בין באופן ישיר (יחסי עובד-מעסיק) ובין כנותן שירותים (משתתף חופשי/פריילאנס), לפחות ממונה על הבטיחות בעבודה אחד בעל תעודת הסמכה בתוקף ממוסד מוכר ע"י משרד העבודה ובעל אישור כשרות בתוקף כממונה על הבטיחות ממשרד העבודה (להלן: "הממונה על הבטיחות").	3.5. לא נכללה בדו"חות הכספיים המבוקרים של המשתתף במכרז - ככל שהוא מאוגד בחברה, בשנת הדיווח האחרונה בה חתם המשתתף במכרז המאוגד בחברה על דוחות מבוקרים ולא מוקדם משנת 2022, "אזהרת עסק חי" או "הערת עסק חי" וממועד החתימה
-----------	-----------	-----------	--	--	---	--	---

על הדוחות הכספיים ועד למועד האחרון להגשת ההצעות לא חל שינוי מהותי לרעה במצב העסקי של המשתתף במכרז המאוגד כחברה עד לכדי העלאת ספקות ממשיים לגבי המשך קיומו כ"עסק חיי".			ו/או תאגידים סטטוטוריים ו/או חברות ממשלתיות), וזאת בהיקף של 2,000,000 ₪ לפחות בכל שנה מהשנתיים הנ"ל.				
5.5. להוכחת האמור בסעיף 3.5 לעיל, יצרף המשתתף במכרז את נספח 10 למכרז חתום על ידי רוי"ח מטעמו.	5.4. להוכחת סעיף 3.4 לעיל, וככל שיוצג ע"י המשתתף במכרז לפחות עובד אחד במסגרת יחסי עובד - מעסיק, יש לצרף תצהיר של המשתתף במכרז מאומת ע"י רוי"ח מטעמו, לפיו בין המשתתף במכרז ובין לפחות ממונה על הבטיחות אחד, מתקיימים יחסי עובד - מעסיק במועד האחרון להגשת ההצעות (ראה דוגמה בנספח 9 המצורף למכרז). ככל שההתקשרות אינה במסגרת יחסי עובד - מעסיק, יש לצרף מלבד תצהיר המשתתף במכרז מאומת על ידי רוי"ח, גם מסמכים ו/או אישורים ו/או חוזה בין המשתתף במכרז לבין הממונה על הבטיחות, המעידים על כך כי הממונה על הבטיחות יוסיף ליתן שירותים למשתתף במכרז במסגרת ההתקשרות מושא המכרז אם המשתתף במכרז יזכה במכרז, הכל כמפורט בסעיף 3.4 לעיל. בנוסף, המשתתף במכרז יצרף העתק תעודת הסמכה בתוקף של ממונה על הבטיחות אחד לפחות ממוסד מוכר ע"י משרד העבודה, וכן אישור כשירות בתוקף כממונה על הבטיחות ממשרד העבודה, הכל כמפורט בסעיף 3.4 לעיל. מובהר בזאת כי אם יימצא כי הממונה על	5.3. להוכחת האמור בסעיף 3.3 לעיל, יצרף המשתתף במכרז רישיון ציוד הנדסי המפורט בסעיף 3.3 לעיל על שם המשתתף במכרז, ששנת ייצורו 2022 ואילך, בתוקף במועד האחרון להגשת הצעות למכרז. לחילופין, אם הציוד אינו בבעלותו, יצרף המשתתף במכרז, בנוסף לרישיון לציוד הנדסי, ששנת ייצורו 2022 ואילך, בתוקף במועד האחרון להגשת הצעות למכרז, חוזה חתום עם בעל הציוד המעמיד את הציוד לרשותו הבלעדית של המשתתף במכרז, לרבות לצורך ביצוע העבודות לתקופת החוזה שייחתם עם המשתתף	5.2. להוכחת סעיף 3.2 לעיל, יש לצרף אישורים מסמכים אחרים חתומים בחותמת וחתומת מזמיני העבודות, שהינם גוף ציבורי, כהגדרתו בסעיף 3.2 לעיל, המעידים על ניסיונו של המשתתף במכרז בהיקף הנדרש ובשנים הנדרשות, הכול כמפורט בסעיף 3.2 לעיל (ראה דוגמה בנספח 8 למכרז). כל שלהוכחת תנאי הסף הקבוע בסעיף 3.2 לעיל, צורפו אישורים שאינם מגוף ציבורי, כהגדרתו בסעיף 3.2 לעיל, אלא	5.1. להוכחת סעיף 3.1 לעיל, יש לצרף אישור רישום עדכני אצל רשם הקבלנים, הכל כמפורט בסעיף 3.1 לעיל.			

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 48 מישיבתה מיום 23/06/2026

										מאת הקבלן הראשי (שאיננו המשתתף במכרז), יצרף המשתתף במכרז גם אישור מאת הגוף שהזמין את השירותים מהקבלן הראשי (רשות מקומית ו/או תאגידים עירוניים וכו') בהתייחס לניסיון הנדרש, בשנים שפורטו בתנאי הסף הקבוע בסעיף 3.2 לעיל.	במכרז ככל שיזכה.	הבטיחות אשר העסקתו נדרשת בסעיף 3.4 לעיל (אם כעובד ואם כנותן שירותים), הוצג על ידי יותר ממשתתף אחד במכרז, ייפסל הממונה על הבטיחות ולא יוכל לשמש את המשתתף במכרז לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף הקבוע בסעיף 3.4 לעיל.	

פרוטוקול ועדת מכרזים (כ"ב) מס' 48 מישיבתה מיום 23/06/2026

									ופיתוח בע"מ	
V	V	V	V	V	V	V	V	512084336	שטרן ורסנו הנדסה בע"מ/ או.חק הנדסה (1995) בע"מ	8
V	V	V	V	V	V	V	V	514067297	יוסי זמיר בע"מ	9
V	V	V	V	V	V	V	V	5117888467	מצליח זאבי תשתיות ופיתוח ויזמות בע"מ	10
V	V	V	V	V	V	V	V	513517557	א.מ. הבונה במרכז השקעות תשתיות ופיתוח בע"מ	11

מס' משתתף	שם המשתתף במכרז	נספח 1	נספח 5	נספח 6	נספח 6 א'	תעודת עוסק מורשה	אישור ניכוי מס	אישור ניהול ספרים	אישור תשלום	דוח רשם החברות	קבצי הבהרות
1	א. אורן פיתוח ואספלט בע"מ	V	V	V	לי"ר	V	V	V	V	V	V
2	נתיב הדור תשתיות והנדסה בע"מ	V	V	V	לי"ר	V	V	V	V	V	V
3	א.ש נתיב תשתיות ובנייה בע"מ	V	V	V	לי"ר	V	V	V	V	V	V
4	יובל כהן עבודות עפר ופיתוח בע"מ	V	V	V	לי"ר	V	V	V	V	V	V
5	מ.נ אבו שריף בע"מ	לא נבדק לנוכח הנסיבות									
6	י.ש רחמים פיתוח תשתיות וכבישים בע"מ	לא נבדק לנוכח הנסיבות									
7	יעזר חברה לבניה ופיתוח בע"מ	V	V	V	לי"ר	V	V	V	V	V	V
8	שטרן ורסנו הנדסה בע"מ	V	V	V	לי"ר	V	V	V	V	V	V
9	יוסי זמיר בע"מ	V	V	V	לי"ר	V	V	V	V	V	V

V	V	V	V	V	V	ל"ר	V	V	V	מצליח זאבי תשתיות ופיתוח ויזמות בע"מ	10
V	V	V	V	V	V	ל"ר	V	V	V	א.מ. הבונה במרכז השקעות תשתיות ופיתוח בע"מ	11

9. להלן פירוט המסמכים שהושלמו לצורך הוכחת עמידת המשתתפים במכרז בתנאים הכלליים ובתנאי הסף של המכרז:

א. משתתף מס' 2 - נתיב הדור תשתיות והנדסה בע"מ:

(1) להוכחת תנאי הסף הקבוע בסעיף 3.3 לפרק ג' למסמכי המכרז, המשתתף במכרז לא צירף אישור המעיד כי בבעלותו או ברשותו לפחות מקרצף כבישים זחלי אחד ששנת ייצורו היא 2022 ואילך.

(2) להוכחת תנאי הסף הקבוע בסעיף 3.4 לפרק ג' למסמכי המכרז, הצהיר המשתתף בנספח 9 על מר עמוס דאבוש, ת.ז. 03774416, כממונה בטיחות בעבודה, אולם לא הוצגה תעודת הסמכה ואישור כשירות בתוקף כנדרש.

(3) העירייה פנתה במכתב מיום 28.4.2026 למשתתף במכרז לצורך השלמת המסמכים, ובאותו יום התקבל דואר אלקטרוני בצירוף המסמכים הנדרשים המעיד על עמידתו בתנאי הסף הנ"ל.

ב. משתתף מס' 3 - א.ש נתיב תשתיות ובנייה בע"מ:

(1) להוכחת תנאי הסף הקבוע בסעיף 3.3 לפרק ג' למסמכי המכרז, המשתתף במכרז לא צירף רישיון רכב של מקרצף כבישים זחלי אחד ששנת ייצורו היא 2022 ואילך, כנדרש.

(2) להוכחת תנאי הסף הקבוע בסעיף 3.4 לפרק ג' למסמכי המכרז, הצהיר המשתתף בנספח 9 על מר סלע אליהו, ת.ז. 064894306, כמוסמך הסדרי בטיחות בתנועה, ולא על ממונה בטיחות בעבודה, כנדרש.

(3) המשתתף לא צירף תעודת עוסק מורשה.

(4) העירייה פנתה במכתב מיום 28.4.2026 למשתתף במכרז לצורך השלמת המסמכים, וביום 30.4.2026 התקבל דואר אלקטרוני מהמשתתף בצירוף המסמכים הנדרשים המעיד על עמידתו בתנאי הסף הנ"ל.

10. ועדת המכרזים מתבקשת לאשר כי המשתתפים הבאים עומדים בתנאי הסף של המכרז:

מס' משתתף במכרז	משתתף במכרז
1	א. אורן פיתוח ואספלט בע"מ
2	נתיב הדור תשתיות והנדסה בע"מ
3	א.ש נתיב תשתיות ובנייה בע"מ
4	יובל עבודות עפר ופיתוח בע"מ

פרוטוקול ועדת מכרזים (כב') מס' 48 מישיבתה מיום 23/06/2026

מס' משתתף במכרז	משתתף במכרז
7	יעזר חברה לבניה ופיתוח בע"מ
8	שטרן ורסנו הנדסה בע"מ
9	יוסי זמיר בע"מ
10	מצליח זאבי תשתיות ופיתוח ויזמות בע"מ
11	א.מ. הבונה במרכז השקעות תשתיות ופיתוח בע"מ

11. להלן הצעות המחיר של המשתתפים במכרז אל מול אומדן העירייה:

מס' המשתתף	שם המשתתף	הצעת מחיר	אומדן העירייה
1	א. אורן פיתוח ואספלט בע"מ	-21.10%	-5%
2	נתיב הדור תשתיות והנדסה בע"מ	-17.40%	
3	א.ש נתיב תשתיות ובנייה בע"מ	-18.20%	
4	יובל כהן עבודות עפר ופיתוח בע"מ	-25.10%	
5	מ.נ אבו שריף בע"מ	-23.00% משך את הצעתו הכספית	
6	י.ש רחמים פיתוח תשתיות וכבישים בע"מ	-7.20% מומלץ לפסילה עקב אי עמידה באחד מתנאי הסף - רכישת מסמכי המכרז	
7	יעז חברה לבניה ופיתוח בע"מ	-17.60%	
8	שטרן ורסנו הנדסה בע"מ	-10.80%	
9	יוסי זמיר בע"מ	-16.80%	
10	מצליח זאבי תשתיות ופיתוח ויזמות בע"מ	-8.51%	
11	א.מ. הבונה במרכז השקעות תשתיות ופיתוח בע"מ	-16.70%	

א. סעיף 4.3 לפרק ג' למסמכי המכרז, קובע כי העירייה, על פי שיקול דעתה הבלעדי, רשאית לפצל את העבודות בין עד ארבעה משתתפים במכרז.

ב. הצעותיהם של משתתף מס' 3 ומשתתף מס' 7 דורגו במקומות 3-4, בהתאמה. יצוין, כי משתתפים אלה נמנים על הקבלנים עימם קיימת לעירייה התקשרות מכוח המכרז הקודם, שתכולתו דומה למכרז דנן. קבלנים אלה עובדים עם העירייה בשיעורי הנחה דומים לאלו שהציעו במסגרת הצעתם למכרז דנן, שאף נמצאים בפער קטן מהאומדן (עד 5%). בהתאם לכך, מבקשת הוועדה להכריז כזוכים על:

- משתתף מס' 3 "א.ש נתיב תשתיות ובנייה בע"מ", אשר לפי הצעתו הכספית מדורג במקום השלישי בדירוג ההצעות.

- משתתף מס' 7 "יעז חברה לבניה ופיתוח בע"מ" שלפי הצעתו הכספית מדורג במקום הרביעי בדירוג ההצעות.

ג. באשר למשתתפים, משתתף מס' 4 - "יובל כהן עבודות עפר ופיתוח בע"מ", אשר לפי הצעתו הכספית מדורג במקום הראשון, ומשתתף מס' 1 - "א.א.אורן פיתוח ואספלט בע"מ", אשר לפי הצעתו הכספית מדורג במקום השני בדירוג ההצעות, ובהינתן הפער בין הצעותיהם לבין האומדן, בשיעור של 20.1%-ו-16.1% בהתאמה, הוועדה מתבקשת לזמנם למתן זכות טיעון.

12. חלוקת העבודה בין הזוכים במכרז תקבע בהמשך.

13. אומדן עלות שנתי: כ-25,000,000 ₪ (לא כולל מע"מ, התייקרויות וב.נ.מ.).

14. תקופת ההתקשרות: שנתיים, כאשר לעירייה קיימת אופציה להארכה בעוד שנתיים נוספות (כולן או מקצתן, ביחד או חלק מהן בכל פעם), באמצעות הודעה בכתב שתועבר מהעירייה לקבלן מעת לעת.

דיון

מר בן דוד מציג את הפניה ומציין, כי התקבלו 11 הצעות למכרז שבנדון, מתוכם 9 הצעות עומדות בתנאי הסף של המכרז, למעט הצעת משתתף מס' 6 במכרז, י.ש. רחמים פיתוח תשתיות וכבישים בע"מ, אשר מחיר הצעתו הוא הגבוה ביותר, ואשר לא רכש את מסמכי המכרז ובהתאם לחו"ד המשפטית מומלץ לפסול את הצעתו, ולמעט משתתף מס' 5 במכרז, מ.ג. אבו שריף בע"מ, אשר פנה לעירייה לאחר פתיחת ההצעות למכרז וביקש למשוך את הצעתו בטענה לטעות סופר וכי מדובר בהצעה הפסדית. האגף מבקש לזמן את משתתף מס' 4 במכרז, יובל כהן עבודות עפר ופיתוח בע"מ ומשתתף במכרז מס' 1 - "א.א.אורן פיתוח ואספלט בע"מ" למתן זכות טיעון לאור הפער בין הצעותיהם לאומדן העירייה וכן להכריז על משתתף מס' 3 "א.ש נתיב תשתיות ובנייה בע"מ" ומשתתף מס' 7 "יעז חברה לבניה ופיתוח בע"מ" כזוכים במכרז. מר בן דוד מציין, כי צורף לפנייה דו"ח יעילות כלכלית/תפעולית לעניין כמות הזוכים במכרז.

ד"ר דישטניק מציין, כי הוועדה ביקשה באחת מישיבותיה הקודמות חו"ד משפטית באשר לתנאי שעניינו חובת רכישת מסמכי המכרז, וכיו"ב האם ניתן לבצע השלמה של תנאי זה לאחר הגשת ההצעות למכרז, ועו"ד שמואלי מעודי משיבה, כי הנושא נבחן משפטית והועברה חוות דעת מסודרת לוועדה, לפיה מלכתחילה אין חובה לקבוע תשלום עבור רכישת מסמכי מכרז, אולם מקום בו רכישת המסמכים נקבעה כתנאי – מדובר בתנאי סף שיש לעמוד בו עד המועד האחרון להגשת ההצעות למכרז. עו"ד שמואלי מעודי מוסיפה, כי יש להבחין בין פגם טכני, כגון אי צירוף אסמכתא להוכחת רכישת המסמכים, לבין פגם מהותי, בשל אי רכישת מסמכי המכרז עובר למועד האחרון להגשת הצעות – פגם אשר אינו ניתן לתיקון בדיעבד. עוד מסבירה, כי קיימת חשיבות למניעת מצב בו משתתף במכרז יימנע מרכישת מסמכי המכרז מראש, ימתין לפתיחת ההצעות, ובהתאם לדירוג הצעתו יבחר אם לרכוש את מסמכי המכרז, וכי התנהלות כזו פוגעת בעקרונות השוויון וטוהר המידות.

לשאלתו של מר פרץ מציינת גב' פחטר, כי הנושא מודגש בכניסי משתתפים במכרז, כולל נושאים מהותיים נוספים, כגון ערבות וטופס הצעת מחיר.

ד"ר דיסטניק מציין, כי ידוע לו שמדובר במכרז חשוב הנוגע גם להיבטי חירום, וקיימת חשיבות שלא לעכב את הפעילות בשטח. יחד עם זאת, מאחר שההתקשרות הנוכחית בתוקף לעוד מס' חודשים, הוא סבור כי נכון לדון בשאלת מספר ההצעות הזוכות רק לאחר מיצוי הליך זכות הטיעון, שכן אישור חלקי בשלב זה עלול לקבע מראש את מספר הזוכים, וכי קבלת החלטה כוללת לאחר השלמת התהליך תאפשר בחינה מלאה ומושכלת יותר של כלל ההצעות.

מר בר-נתן מציין, כי בהיעדר התקשרות בתוקף עלול להיווצר מצב של אי-טיפול במפגעים, לרבות סיכונים בטיחותיים, מענה לנפילות טילים בחירום ושיקום כבישים וכיוצא"ב, וכי אם ההחלטה תתקיים בישיבתה הבאה של הוועדה, בעוד כ-3 שבועות, זהו זמן סביר לצורך קידום ההתקשרויות עם בעלי ההצעות זוכות. מר גולדשטיין מוסיף, כי מבחינת האגף קיים צורך תפעולי בהתקשרות עם 4 קבלנים, וכי עמדת האגף לא תשתנה בדיון הבא שיתקיים בנושא.

לשאלתה של גב' פחטר משיב מר בן דוד, כי נבדק מול גורמי המקצוע בעירייה האם יש קשר בין משתתף מס' 5 במכרז, מ.נ. אבו שריף בע"מ, שמשך את הצעתו בטענה לטעות סופר והצעה הפסדית לבין יתר משתתפי המכרז ולמעט כך שנמצא כי לפי מסמכי הצעתו שימש כקבלן משנה עבור חב' נתיבי ישראל של משתתף מס' 10, מצליח זאבי תשתיות ופיתוח ויזמות בע"מ, שהצעתו מדורגת במקום ה-10, לא נמצא קשר בין המשתתף או בעל המניות במשתתף ליתר משתתפי המכרז.

לשאלתו של ד"ר דיסטניק משיבה עו"ד שמואלי מעודי, כי נושא חילוט הערבות של המשתתף מס' 5, לאור משיכת הצעתו, יובא לאישור הוועדה המקצועית בעירייה, אשר דנה בנושא חילוט ערבויות, ושהינה הגורם המוסמך לכך. גב' פחטר מוסיפה, כי העירייה מייחסת חשיבות רבה למשיכת הצעה של משתתף במכרז וכי הנושא ייבחן בקפדנות, לרבות בחינת האפשרות לזימון המשתתף לזכות טיעון ומתן הסברים מעבר למכתב שנשלח על ידו. ד"ר דיסטניק ממליץ לבחון היטב את הנושא, על כל היבטיו.

מר בן דוד מציין, כי לאור חשיבות המכרז בפרט בנושא היבטי חירום, ייעשו מאמצים רבים לקיים את מתן זכות הטיעון בוועדה הקרובה בעוד כ-3 שבועות.

חברי הוועדה מאשרים את הפנייה פה אחד.

החלטה

1. ממליצים להכריז על המשתתפים הבאים כעומדים בתנאי הסף ובתנאים הכלליים במכרז מסגרת פומבי מס' 123/2026 לביצוע עבודות תיקוני מיסעות ומדרכות:

מס' משתתף במכרז	משתתף במכרז
1	א. אורן פיתוח ואספלט בע"מ
2	נתיב הדור תשתיות והנדסה בע"מ
3	א.ש. נתיב תשתיות ובנייה בע"מ
4	יובל עבודות עפר ופיתוח בע"מ

מס' משתתף במכרז	משתתף במכרז
7	יעזר חברה לבניה ופיתוח בע"מ
8	שטרן ורסנו הנדסה בע"מ
9	יוסי זמיר בע"מ
10	מצליח זאבי תשתיות ופיתוח ויזמות בע"מ
11	א.מ. הבונה במרכז השקעות תשתיות ופיתוח בע"מ

2. ממליצים לפסול את הצעתו של משתתף מס' 5, מ.ג. אבו שריף בע"מ, לאור בקשתו למשוך את הצעתו ולבטל את השתתפותו במכרז ושל משתתף מס' 6, י.ש. רחמים פיתוח תשתיות וכבישים בע"מ, לאור אי עמידתו בתנאי הסף הקבוע בסעיף 3.6 לפרק ב' למסמכי המכרז בעניין רכישת מסמכי המכרז.
3. ממליצים לזמן את משתתף מס' 4, יובל כהן עבודות עפר ופיתוח בע"מ, ומשתתף מס' 1, א.א. אורן פיתוח ואספלט בע"מ, למתן זכות טיעון, לאור הפער בין מחירי הצעותיהם לאומדן העירייה.

דיון

מר בן דוד מציין כי ועדת מכרזים, בישיבתה מיום 01.06.2026, אישרה לזמן את משתתף מס' 4, יובל כהן עבודות עפר ופיתוח בע"מ, ומשתתף מס' 1, א.א. אורן פיתוח ואספלט בע"מ, למתן זכות טיעון, לאור הפער בין מחירי הצעותיהם לאומדן העירייה, וכי בהתאם שני המשתתפים זומנו להופיע היום למתן זכות טיעון בפני הוועדה. לשאלתו של מר שרעבי דמאיו משיבה עו"ד שמואלי מעודי, כי הפער בין שני המשתתפים שזומנו למתן זכות טיעון עומד על כ-4%.

יובל כהן, בעלים של חברת יובל כהן עבודות עפר ופיתוח בע"מ מצטרף לדיון

מר בן דוד : נעים מאוד, אני משה, מזכיר הוועדה, נמצאים איתנו פה חברי הוועדה, יו"ר הוועדה ד"ר דייבי דיסטניק, חבר הוועדה גל שרעבי דמאיו וחבר הוועדה שחר לוי. גם נציגי האגף נמצאים, שירות משפטי, נציגת המבקר ועוד נציגים נוספים. אתה נמצא פה בעצם, כי הגשת הצעה למכרז של תיקונים מיסעות ומדרכות של העירייה, כאשר ההצעה שהגשת היא הנחה של 25.1% על כתב הכמויות במכרז ו אומדן העירייה היה הנחה בשיעור 5%. אני אשמח רגע שתציג את עצמך, מי אתה, מה התפקיד שלך בחברה, האם אתה בעל מניות או מנכ"ל, ומפה נציגי האגף ישאלו אותך כמה שאלות.

מר כהן : שמי יובל כהן, החברה שלי עבדה עם עיריית תל אביב כ-35-30 שנה ברציפות באותם מכרזים. נמצא פה מוטי שהכיר אותי, עבדתי פה לפני, נדמה לי 4 או 8 שנים.

מר בר נתן : 9, כן.

מר כהן : לא יודע לפני כמה שנים זה היה ויצאתי.

מר שרעבי דמאיו : למה יצאת?

מר כהן : היה לי דברים יותר טובים בחוץ.

מר שרעבי דמאיו : היו לך דברים?

מר כהן : יותר טובים בחוץ. עבדתי במודיעין, עכשיו סיימתי לעבוד שם והחלטתי שאני חוזר. היה לי

באמת יותר נוח. קשה מאוד לעבוד בעיר. קשה מאוד עם התנועה, קשה מאוד עם הדו"חות, אתה

עובד, אתה רוצה לעשות תיקון, אתה מקבל דו"ח. אתה מחפש איפה לשים את האוטו, אין. לך

תתמודד עם זה.

מר שרעבי דמאיו : היום המצב לא יותר טוב.

מר כהן : אני לא אמרתי שיותר טוב.

מר שרעבי דמאיו : היום המצב הוא הרבה יותר קשה.

מר כהן : אני לא אמרתי שלא. התמודדתי עם זה. אני רק אומר לך, אתה צריך לאמוד את האפשרויות

שלך. זה הכל שיקולים של כדאיות, מתי נוח לך יותר ומתי פחות. החיים זה לא פיקניק.

מר בן דוד : בעלים, מנכ"ל? לא התייחסת.

מר כהן : לא, לא, אני בעלים.

מר בן דוד : בעלים?

מר כהן : בעל מניות יחיד. אני עובד רק ברשויות מקומיות. אנחנו עובדים היום בפתח תקווה, בנס ציונה,

בגן רווה וגם בחלמיש. עכשיו סיימתי שני פרויקטים ביפו, ילדי טהרן ועוד רחוב שברח לי השם

שלו. לשביעות רצונכם המלאה. איתן מעודכן בזה. ואיזה שאלות שאתם רוצים אני-

מר בן דוד : קראת את המכרז, אתה מכיר את הדרישות-

מר כהן : כמובן שאני מכיר, עבדתי פה עשרות שנים.

מר בן דוד : לא, לא, מה שאמרת אני מבין. בסוף יש מכרז חדש עכשיו, יש בו הוראות מאוד ספציפיות איך

צריך לבצע את העבודה, יש מחירים, יש ספרי מחירים, קראת והבנת?

מר כהן : בהחלט, כן.

מר שרעבי דמאיו : היום צוק העיתים, היום המחירים בכל הדבר הם הרבה יותר יקרים. כל דבר שאתה קונה

אותו, היית קונה אותו בשעתו, בסכום מסוים, במצב של מדינת ישראל היום, המחירים הם

בהרבה יותר גבוהים. אני אומר לך את האמת, שאני רואה מישהו שמגיש 25 אחוז? אני קצת

מודאג, אני אגיד לך למה אני מודאג. אני רוצה לקבל 100 אחוז שביעות רצון, מצוינת. וקצת

מדאיג אותי שאני מקבל הנחה כזאת, כי לא מדובר על איזשהו תיקון קל שלא צריך להשקיע בו

מאמצים וחומרים. צריך להשקיע בו מאמצים, צריך להשקיע בו חומרים, צריך להשקיע בו אנשי

מקצוע טובים ביותר, בכדי שאנחנו נקבל את התוצר הטוב ביותר. כאן מדובר על תיקונים.

תיקונים שצריכים להוות חזרה מדויקת לשגרה. וכשמישהו נותן לי מחיר שהוא זול ב-25 אחוז, זה קצת נותן לי הרגשה לא טובה ולמה? אז אני מתחיל לשאול שאלות. איפה ישקיעו פחות? איפה החומרים יהיו פחות טובים? איפה אנשי המקצוע יהיו פחות טובים? תסכים איתי שזה קצת מדאיג. יתרה מכך, לא פעם אתם גם לוקחים קבלני משנה, ואז גם הקבלני משנה, צריכים להרוויח. אז איפה בדיוק יהיה הרווח כאשר יש לי 25 אחוז הנחה? יש פה איזשהו, אתה מסכים איתי? בוא, אם אתה היית יושב במקומי על הכיסא הזה, גם אתה היית שואל אותן שאלות.

מר כהן : אני לא נגד, אני חושב שהשאלות שלך הן לעניין, ואין לי בעיה גם לענות עליהן.

מר שרעבי דמאיו : בבקשה.

מר כהן : אני לא באתי לפה, להגיד לך שאתם לא צודקים.

מר שרעבי דמאיו : לא, תקשיב-

מר כהן : אני נמצא פה ונתתי 25%.

ד"ר דיסטניק : אני רק אוסיף משפט אחד לגל, בתור יושב ראש הוועדה. אני מבחינתי התרחיש הכי גרוע זה

שהעבודות מתבצעות לא טוב ובאמצע הדרך אתה גם עוזב אותי, ואתה מכניס אותי לתסבוכת.

מר כהן : יש לי היסטוריה פה. בחיים לא הייתה לי היסטוריה שהעבודות לא מתבצעות טוב. חד משמעית,

אתם יכולים לבדוק את זה ויושב פה מישהו שעבד איתי. אין אצלי עבודות לא טובות. בחיים לא

היה. המחסן שלי הוא לא רחוק מפה, הוא נמצא בגנות. יש לי ציוד, יש לי חומרים, שאני עובד רק

באזור המרכז, אני לא יוצא מאזור המרכז, המקום הכי רחוק שעבדתי בו היה גדרה, אני לא יוצא

מאזור המרכז בעיקרון. אז אני מצויד. ולהבדיל מהרבה "קבלני מזוודה" שעובדים בעירייה נכון

להיום, אני לא "קבלן מזוודה", אף פעם לא הייתי. אני הייתי בתקופה שהיו פה קבלנים שלצערי,

כבר לא נמצאים איתנו, פשוט את הרגל, יצאו אאוט אוף ביזנס. עבדתי פה, ובמסגרת אותו מכרז

עם קבלנים שנתנו גם 28 אחוז הנחה ולא שרדו. אבל אני אף פעם לא ביצעתי.

מר שרעבי דמאיו : 25% הנחה

ד"ר דיסטניק : 25% הנחה זה בסדר?

מר כהן : 25% הנחה לדעתי, זה מחיר שאני יכול לעמוד בו. אני רציתי הפעם לקחת אותו. אני עד היום כל

פעם שהתחריתי במרכזים, אף פעם לא רציתי, לא שאפתי להיות מקום ראשון.

מר לוי : אבל אתה אומר ש-28 זה מחיר של קבלנים-

מר כהן : אמרתי, שאמרתי שהיה פה קבלן, במכרז האחרון שלי-

מר לוי : שנייה, שנייה, תן לי לסיים.

מר כהן : כן, בקשה.

- מר לוי : אתה אמרת ש-28 אחוז בעבר שהמחירים היו יותר נמוכים, בוא נגיד היה קצת יותר קל בתל אביב, אתה הרגע ציינת שבתל אביב יותר קשה. אנשים פשטו את הרגל. אז תסביר-
- מר כהן : לא, לא אמרתי את זה, אמרתי שקבלנים שעבדו לא שרדו.
- מר לוי : מה זה אומר?
- מר כהן : לא, לא, אני לא יודע עם זה כתוצאה מעבודה בעיריית תל אביב.
- מר לוי : אני שוב, אני שוב אומר, אני שוב אומר. אתה מציג תמונה של קבלנים שלא שרדו במחירים כאלה בתקופה שהייתה יותר קלה מהתקופה-
- מר כהן : לא, לא, אתה לא הבנת אותי, נכון. לא הבנת אותי, אני לא משייך את השרידות של הקבלנים-
- מר לוי : אז אני שואל, איך אני יכול להיות בטוח שבהפרש כל כך זעום של שלושה אחוזים, אתה באמת תשרוד ותוכל לתת את העבודה בתפוקה הטובה ביותר?
- מר כהן : אני אענה לך.
- מר לוי : כי אני לא מצליח להבין.
- מר כהן : אני אענה לך. קודם כל, על מנת להסיר ספק, אני לא אמרתי שהקבלנים האלה לא איתנו בגלל מכרז ספציפי, ממש לא. אני אומר שעבדתי גם עם קבלנים שנתנו פה 28 אחוז הנחה בתקופתי, אוקיי? אני לא אמרתי שהם לא נמצאים פה בגלל המחירים האלה, לא, ממש לא. אני אומר שאני, עדיין פה, כל אותן שנים, אתם יכולים לבדוק, יש לי גם המלצות, אין לי שום בעיה.
- ד"ר דיסטניק : מתי פעם אחרונה עבדת בעיריית תל אביב?
- מר כהן : מה?
- ד"ר דיסטניק : מתי פעם אחרונה עבדת בעיריית תל אביב?
- מר כהן : מתי זה היה פעם אחרונה?
- מר בר נתן : נראה לי 2018.
- מר כהן : עכשיו, אני עבדתי ברציפות בעירייה, מעל 30 שנה ברציפות במסגרת אותו מכרז של אחזקה. אני, אני גדלתי פה.
- ד"ר דיסטניק : אז מה קרה?
- מר כהן : הרגע עניתי לו, היה לי משהו יותר טוב בחוץ. תראה, הייתה פה תחרות עזה. הגיעו פה קבלנים שחלקם גדלו אצלי, התחילו לעבוד אצלי. לפעמים אתה צריך לשחרר ולחזור חזרה במועד שיותר נוח לך, שיותר מתאים לך.
- מר בר נתן : למה לא ניגשת בשנת 22 למכרז?
- מר כהן : היה לי משהו יותר טוב. אני לא הולך לתחר במקום שאני חושב שהוא לא נכון לי באותו רגע.
- מר בר נתן : העובדים בצוותים שלך, זה עובדים שלך, של החברה שלך, שאתה משלם להם משכורת?

- מר כהן : יש לי עובדים שלי, אני לא מעסיק עובדים ישירות, פועלים ישירות, הכל כאילו דרך קבלנים משנה. אבל הם עובדים שלי.
- מר בר נתן : אז אתה כן קבלן מזוודה, אז מה זאת אומרת?
- מר כהן : לא, לא, ממש לא. אני לא קבלן מזוודה. מי שמכיר אותי יודע.
- מר בר נתן : אבל אם אתה, אני לא, לא כל כך הצלחתי להבין. אמרת לפני שנייה משהו שאותם קבלנים שגדלו אצלך, ניגשו במכרז הזה, כי אני יודע, הייתי במכרז הזה בזמנו. והם נתנו הנחות הרבה יותר נמוכות ממך.
- מר כהן : ממש לא.
- מר בר נתן : אני רואה את ההנחה, מה זאת אומרת?
- מר כהן : ממש לא.
- מר בר נתן : אז איך אתה מסביר את זה?
- מר כהן : אני לא חושב שהם רחוקים ממני. הבחור השני נתן 23 אחוז.
- מר בר נתן : הוא לא עבד פה אף פעם.
- מר לוי : זה שנתן 23 אחוז משך את ההצעה.
- מר כהן : אני לא יודע.
- מר גולדשטיין : אנשים שאתה עבדת איתם, שאני רואה את השמות שלהם פה. נתנו הנחה שהיא יותר נמוכה ממך בכמעט 8 אחוז. אז אני לא כל כך מבין איך אתה אומר ש-
- מר כהן : אני לא אומר, אתם באתם לבדוק...
- מר גולדשטיין : תראה יובל, אני, אני חייב לשאול-
- מר כהן : אם יש לי יכולת לבצע תהליך.
- מר גולדשטיין : אני חייב לשאול אותך שאלה, בסדר?
- מר כהן : כן, בבקשה.
- מר גולדשטיין : אני מכיר אותך מהמכרז הקודם. וגם פה, אם ישבת וקראת את המכרז הנוכחי, הוא השתנה ללא היכר. בזמנו היו הרבה סעיפים שלא היו כוללים כל מיני דברים, והיום הסעיפים, כמעט רובם כוללים את כל הפעולות שנדרש לבצע, כולל החומרים, כולל הכל, מה שלא היה בעבר. והמחיר לא השתנה יותר מדי. אז אתה מכיר את זה? אתה ראית את זה?
- מר כהן : כן.
- מר גולדשטיין : שהיום זה כולל הכל, כולל הכל, שמה שבעבר היית רגיל, שהיית מקבל על זה רגיל, היית מקבל, זה לא קיים היום. זאת אומרת, היום המחיר פיקס.
- מר שרעבי דמאיו : סליחה רגע.

מר כהן : אני עובד בחלמיש, אל תשכח.

מר שרעבי דמאיו : סליחה.

מר כהן : עכשיו סיימתי שם.

מר גולדשטיין : זה לא במכרז.

מר שרעבי דמאיו : סליחה. חברים, דין חלמיש הוא לא דין עיריית תל אביב, חלמיש זאת חברה אמנם עירונית

אבל הדרישות שלה שונות והבקשות שלה שונות והריג'קטים שלה שונים, המכרז הוא שונה

והפיקוח הוא שונה. אצלי משווים תפוחים ותפוחים, לא תפוחים ומלפפונים. אני שואל אתכם,

שאתם מבחינתי האורים והתומים, אתם הצוות המקצועי. הוא בא ואומר, אני מודע להנחה, אני

מודע לסיטואציה, אני עומד בזה. אני שואל אתכם מבחינה מקצועית, כמי שעובדים בשטח, כמי

שנמצאים ביום יום ועובדים מול הקבלנים, האם במחירים שהוא מציע, לאחר ירידה של 25

אחוז, אנחנו נוכל לקבל את העבודה בהינתן שהוא גם ייקח קבלן משנה? שנייה, אנחנו נקבל את

העבודה כפי שאנחנו רוצים, ברמה שאנחנו רוצים, בצורה מושלמת, לפי הנתונים שאתם מכירים

כאנשי מקצוע, או יש לכם איזשהו חשש בנושא הזה.

מר בר נתן : אני מאוד חושש. גם, בהינתן, כי אני לא הצלחתי כל כך להבין, אמרת שזה העובדים הם שלך,

ואחרי זה אמרת שיש לך-

מר שרעבי דמאיו : חברים, סליחה, סליחה רגע, אני שאלתי אותך עכשיו שאלה, אתה לא מדבר עם אף אחד, אתה

עונה לי. קיבלתי ממך את התשובה, מה אתה אומר?

מר בר נתן : אני חושש.

מר גולדשטיין : אני חושב שלאור ניתוח המחירים שאנחנו עשינו במכרז וזה כבר פעם שנייה שאנחנו יוצאים, כבר

מאז עברו שני מכרזים, ודייקנו את המחירים של כל הסעיפים במכרז, אני חושב שבהנחה כזאת

גדולה, ועוד לקחת קבלן משנה, שולי הרווח שלו הם אפסיים, אפסיים.

מר שרעבי דמאיו : ואני שואל אותך פעם נוספת, אתה חושב שאתה תוכל לתת לנו את השירות הטוב ביותר?

המדויק כפי שאנחנו רגילים לקבל בעיר תל אביב יפו, לרווחת התושבים במחיר שאתה נתת עם

ההנחה?

מר כהן : אני בטוח באופן חד משמעי שתקבלו ממני את השירות הכי טוב בהנחה שנתתי.

מר שרעבי דמאיו : הבנתי.

מר כהן : אני מתכוון לעמוד בזה, כמו שעמדתי בכל ההתחייבויות שלי עד היום.

מר שרעבי דמאיו : תודה רבה לך אדוני.

מר כהן : תודה רבה לכם.

יובל כהן, בעלים של חברת יובל כהן עבודות עפר ופיתוח בע"מ עוזב את הדיון

לשאלתו של ד"ר דישטניק האם שיעור ההנחה החרוג הוא עילה לפסול את ההצעה, משיבה עו"ד נטלי שמואלי מעודי, כי מדברי המשתתף עולה, כי הוא עומד מאחורי הצעתו למכרז, וכי הוא מסוגל לבצע את העבודות בהתאם לדרישות המכרז.

לשאלתו של ד"ר דישטניק מהי עמדת אנשי המקצוע ביחס להצעה, משיבים נציגי היחידה המקצועית, כי קיימים חששות באשר ליכולת לבצע את העבודות במחירים שהוצעו, ובפרט אם יועסקו קבלני משנה, דבר העלול לפגוע הן בכדאיות הכלכלית והן באיכות הביצוע.

מר בר נתן מציין, כי מדובר בעבודות תחזוקה ותיקונים שוטפים, לרבות טיפול במפגעים ובנוקים הנגרמים כתוצאה מתאונות, ולכן קיימת חשיבות להבטחת יכולת ביצוע רציפה ומיידית.

לשאלתו של ד"ר דישטניק האם ניתן להתנות את הזכייה בתנאים מיוחדים, משיב מר בן דוד כי ניתן לאשר את זכייתו של המשתתף, תוך קיום בקרה מוגברת על העבודות שיבוצעו ועל איכות ביצוען, וזאת לנוכח החששות שעלו ביחס להצעת המחיר.

לשאלתו של מר שרעבי דמאיו באשר להעסקת קבלני משנה, משיבה עו"ד שמואלי מעודי, כי בהתאם להוראות החוזה, העסקת קבלני משנה מחייבת אישור מראש של העירייה, וכי אין חובה לאשר העסקת קבלני משנה. לשאלתו של ד"ר דישטניק האם בסמכות ועדת המכרזים למנוע העסקת קבלני משנה, משיבה עו"ד שמואלי מעודי כי הוועדה יכולה להמליץ ליחידה המקצועית שלא לאשר העסקת קבלני משנה, בעוד שהסמכות התפעולית ליישום ההנחיה מצויה בידי הגורמים המנהלים את ההתקשרות.

ד"ר דישטניק מציין, כי המשתתף הצהיר באופן מפורש שהוא מכיר את דרישות המכרז ומתחייב לעמוד בהן ובהתאם מציע שהוועדה תאשר אותו כזוכה. בנוסף, ד"ר דישטניק מציע שהוועדה תמליץ ליחידה המקצועית שלא לאשר העסקת קבלני משנה על ידו, וכן לבצע פיקוח ובקרה מוגברים על ביצוע העבודות, וזאת לנוכח שיעור ההנחה שהוצע על ידו.

מר א. אורן מנכ"ל חברת "א. אורן פיתוח ואספלט בע"מ" מצטרף לדיון

ד"ר דישטניק: שלום.

מר נ. אורן: איפה אני יושב?

ד"ר דישטניק: רק תחליט.

מר בר נתן: נגעת, נסעת.

- מר בן דוד : נעים מאוד, אני משה מזכיר הוועדה, אתה נמצא בפני ועדת מכרזים של העירייה. נמצאים איתנו פה יו"ר הוועדה, ד"ר דייבי דישטניק, חבר הוועדה גל שרעבי דמאיו וחבר הוועדה שחר לוי. נמצאים גם נציגי אגף דרכים ומאור, אגף תקציבים, השירות המשפטי ומבקר העירייה. אתה בעצם נמצא פה כי הגשתם הצעה למכרז של תיקוני מיסעות ומדרכות של אגף דרכים ומאור, כאשר ההצעה שהגשתם היא בפער משמעותי לעומת אומדן העירייה, נתתם הצעה של 21% הנחה על כתבי הכמויות של המכרז, כאשר אומדן העירייה היה כ- 5%. אני מאוד אשמח רגע שתציג את עצמך, מי אתה, מה התפקיד שלך, אם אתה בעלים, מנכ"ל, ומעבר לזה אחר כך נשאל אותך עוד שאלות.
- מר נ. אורן : אז שמי ניר אורן. אני מנכ"ל של חברת א. אורן. החברה בבעלות אימי, אוקיי? אך היא לא מנהלת החברה, רק פורמלית.
- מר בן דוד : תפקידך בחברה?
- מר נ. אורן : מנכ"ל.
- מר בן דוד : מנכ"ל.
- מר נ. אורן : מנכ"ל החברה. מה, איזה עוד פרטים רצית?
- מר בן דוד : קצת, תספר לנו עליכם, אם אתה קראת את המכרז-
- מר נ. אורן : כן, כן, בהחלט.
- מר שרעבי דמאיו : תודה. קראת את המכרז?
- מר נ. אורן : מי שמילא את המכרז-
- מר שרעבי דמאיו : שאלתי שאלה. אתה קראת את המכרז?
- מר נ. אורן : אני אישית? לא.
- מר שרעבי דמאיו : לא. אז איך אתה יכול לשבת מולי ולהצהיר בפניי שאתה מסוגל לבצע את כל הדרישות של המכרז?
- מר נ. אורן : כי אני מגיד לך, כי אני מנהל את החברה. והחברה הזאת ביצעה בתור קבלן משנה עבודות תחת המכרז הזה.
- מר שרעבי דמאיו : אז אתה מדאיג אותי עוד יותר, אני אסביר לך למה.
- מר נ. אורן : בבקשה.
- מר שרעבי דמאיו : אני אסביר לך למה. זה בסדר?
- ד"ר דישטניק : בטח.
- מר שרעבי דמאיו : תקשיב לי. כשאתה יושב מולי ואומר לי אני לא קראתי את המכרז, המשמעות היא שאתה לא יודע מה דרישות המכרז. הדרישות של המכרז הן דרישות מאוד גבוהות. אני לא יודע מה קורה

ברשויות מקומיות אחרות. אני יודע מה קורה בעיר תל אביב יפו. ובעיר תל אביב יפו יש לנו משנה סדורה ומדויקת לגבי העבודות שאנחנו מקבלים, כולל בקורות וכולל דרישות מדויקות ובדיקה לפני העבודה ואחרי העבודה. עכשיו, כשאתה מתחייב לי על ביצוע של עבודה במחירים בהרבה יותר זולים, זאת אומרת שיש כאן קאץ'. או שאני הולך לקבל עבודה לא מושלמת, כי החומרים שאתה תשמש בהם לא יהיו החומרים הכי טובים, או שכוח האדם שתחזיק יהיה, כי אני רוצה לקבל, אתה יודע למה אתה פה? בשביל לשמוע דבר אחד, אני מתחייב לעמוד בכל תנאי המכרז לבצע את כל העבודות בצורה המדויקת ביותר, ושהרשות המקומית תל אביב יפו שקיבלה עליה לקבל אותי לעבודה, תקבל את העבודה המדויקת והבטוחה ביותר. אבל אני מאוד מודאג ולמה, כי המשפט הראשון שאתה אמרת, ואני לא מכיר את המכרז, או אני לא קראתי את המכרז, צריך כאן לשבת אדם שקרא את המכרז ולבוא ולהתחייב בפני הוועדה ולומר אני, אני, או שאתה אומר, אני סומך על מי שקרא, כתב את המכרז, כתב לי אותו, ומילא את הטפסים.

מר בר נתן : לא, מי שקרא אותו.

ד"ר דיסטניק : מי שקרא.

מר שרעבי דמאיו : שנייה. שנייה, לא, לא.

מר בר נתן : לא, מי שכתב את התשובה.

עו"ד שמואלי מעודי : את ההצעה.

מר שרעבי דמאיו : מי שכתב ומילא את ההצעה בצורה מדויקת. אני סומך עליו ואני יודע שהוא איש מקצוע מצוין

ואני יודע שהוא ביצע את עבודתו נאמנה ואני היום, חברת כך וכך, לא זוכר את שמך, סלח לי, מתחייב לעמוד בכל תנאי המכרז ולבצע את העבודות. כי תראה, זה שאתה היית קבלן משנה זה דבר מצוין, זה דבר מעולה, אבל לא הייתה לך שום מחויבות לרשות המקומית כקבלן משנה, כי החבות היא של אותו אחד ששכר אותך. אני לא יודע אם עבדת לעיריית תל אביב כקבלן משנה, עבדת איתנו כקבלן משנה?

מר נ. אורן : אנחנו עובדים איתכם המון, אנחנו עובדים איתך כבר 7 שנים במחלקת דרכים.

מר שרעבי דמאיו : מאה אחוז.

מר נ. אורן : רגע, אני יכול-

מר שרעבי דמאיו : תן לי לסיים.

מר נ. אורן : בקשה.

מר שרעבי דמאיו : אבל תסכים איתי, אני לא מכיר אותך.

מר נ. אורן : נכון.

מר שרעבי דמאיו : אתה יכול לעבוד איתי, אבל אני לא מכיר אותך. ולמה אני לא מכיר אותך? כי ההתנהלות היא

מול זה ששכר אותך, ולא מול זה, ולא מולך באופן אישי. ולכן השאלה שלי פשוטה, אתה יכול לשבת כאן היום, ולהצהיר בפנינו שאתה מסוגל לבצע את העבודות הנדרשות במחיר שאתה נתת, ברמה הגבוהה ביותר, עם החומרים הטובים ביותר, עם אנשי המקצוע הטובים ביותר, שאנחנו נקבל את המוצר שאנחנו דורשים ברמה הגבוהה ביותר?

מר נ. אורן : קודם כל התשובה היא כן מוחלט. ואני רוצה לתת לך עוד אופציה לשתי האופציות שאתה נתת על מה יכול להיות במרחב. יש עוד אופציה, האופציה היא שאנחנו הקבלן היחיד מכל המשתתפים שבבעלותם מקרצפות, פינישרים, מפעל אספלט, היחידים. כל השאר מסתמכים על קבלני משנה. אנחנו לא סתם ביצענו, אנחנו יד ראשונה. אתם מקבלים פה חלום רטוב של עירייה, עם כל הצניעות. אתם מקבלים פה ביד ראשונה, מיד ראשונה את כל החבילה בבעלותנו, אני אומר לך את דעתי, ויותר מזה, אתם גם מרוויחים מזה. אם השאלה, הרי אנחנו חיים בתוך מדינת ישראל, אם אתה קבלן משנה אתה משאיר משהו לקבלן הראשי? פה אנחנו לא צריכים להשאיר לאף אחד שום דבר. ואנחנו נהנים וגם אתם נהנים.

מר שרעבי דמאיו : רגע, סליחה, סליחה, אתה בא ואומר לי עכשיו, אני, מה שמך?

מר נ. אורן : ניר.

מר שרעבי דמאיו : ניר, לא מתכוון לקחת קבלני משנה. אני מתכוון לבצע את כל העבודות אני לבד?

מר נ. אורן : לא. אני אמרתי שאת ההארדקור, את רוב הפעילות, אנחנו נעשה לבד, וייתכן שנשתמש בקבלני משנה, ואם כבר דיברנו על קבלני משנה, אז אנחנו כבר התקשרנו עם קבלני משנה, הם יודעים את המחירים, יש להם ניסיון במכרז הזה, והם יכולים לעמוד בו בכבוד.

ד"ר דישטניק : אני חוזר קצת לאחור, יש משהו שאני לא מבין.

מר נ. אורן : בבקשה.

ד"ר דישטניק : אתה בא לזכות טיעון, למה אתה פשוט לא קורא את המכרז?

מר נ. אורן : כי אני לא צריך לקרוא הכל, מהנדס החברה שלנו קרא, אני סומך עליו, יש לו ניסיון. אני לא יכול לקרוא את כל המכרזים.

ד"ר דישטניק : למה לא שלחת אותו, את מי שמכיר? אתה מבין באיזה, אתה מבין באיזו בעיה אני נמצא עכשיו?

מר נ. אורן : כן, אבל, אבל אני-

ד"ר דישטניק : אתה בא ואומר לי אני לא מכיר, אבל בכל זאת המהנדס קרא ותסמוך עליו.

מר נ. אורן : לא, אבל זה לא חברה-

מר שרעבי דמאיו : אבל יושב ראש הוועדה אומר כאן דבר מאוד מדויק ומאוד חשוב, אני רוצה להסביר לך משהו.

מר נ. אורן : בבקשה.

מר שרעבי דמאיו : אני לא יכול להתחייב על משהו שאני לא מכיר. יבואו וישאלו אותי עכשיו, אם אתה היית בא

עכשיו ורוצה לשכור את שירותיי. אני המומחה הגדול ביותר במדינת ישראל בהרבה מאוד

דברים. אני אבוא מולך ותשאל אותי שאלות, ואחת השאלות שאני אשאל זה, אם הדבר שאתה

רוצה שאני אבצע אותו בעבורך, אני עברתי על החומרים? ואני אגיד לך לא עברתי על החומרים,

מה תגיד לי? לך תקרא את החומרים ואז תחזור אליי. פה בסיטואציה הזאת אנחנו כבר לא

יכולים לעשות את זה יותר. אני לא יודע, אולי, אתה יודע מה, אולי אני אשלח אותך לקרוא את

החומרים פעם נוספת, לעבור על החומרים פעם נוספת, לראות אותם, לקרוא.

מר לוי : או להביא את המהנדס.

מר שרעבי דמאיו : או להביא את המהנדס שלך לפה יחד איתך. כי תראה, יש לי חשש מאוד מאוד גדול, למרות כל

הניסיון שלכם, ולמרות כל מה שאתה מציג, אתה היית ישר, בוא, אתה היית הוגן וישר, ואני

מודה לך על היושר שלך, שבאת לכאן עכשיו ואמרת בצורה מאוד הוגנת, אני לא קראתי. אז אני

מבקש-

ד"ר דיסטניק : אם אפשר.

מר שרעבי דמאיו : אם אפשר בבקשה, בכל לשון של בקשה, גברתי היועצת המשפטית?

עו"ד שמואלי מעודי : כן.

מר שרעבי דמאיו : תודה. לקבל את האישור ולאשר כאן פעם נוספת יחד עם האיש שכתב, שיצהיר בפנינו, את כל

מה שאתה אומר עכשיו, לא כי אני לא סומך עליך, כי אני רוצה לשמוע את זה מפי הבריאה,

מבחינתי הוא זה שכתב, הוא זה שבחן, הוא זה שקרא, ואז אני אהיה יותר רגוע. מקובל עליך?

מר נ. אורן : קודם כל כמובן.

מר לוי : אני רק אחדד משהו קטן, הסיבה שבסוף אתה פה בזכות טיעון, כי אנחנו סבורים שההנחה

שניתנה היא הנחה גבוהה מידי, אוקיי?

מר נ. אורן : כן.

מר לוי : אז צריך להבין, מתוך זה מגיע, ולכן חשוב מאוד שנבין שאתה מבין את פרטי, אתה מבין? כי אם

לא, אנחנו נכנסים לבור.

מר שרעבי דמאיו : אדוני-

מר נ. אורן : קודם כל, אני מבין לחלוטין-

מר שרעבי דמאיו : סליחה, אדוני-

מר נ. אורן : בבקשה.

מר שרעבי דמאיו : תקשיב. אתה יודע, כל המוסיף גורע.

מר נ. אורן : כל המה?

מר שרעבי דמאיו : כל המוסיף גורע. יוזמן אדוני לישיבה הבאה, יגיע אדוני עם האיש שכתב ומילא בעבורך את הטפסים, תגיע יחד אתו, תכין אותו בצורה מסודרת, יודיע אדוני לנו, קבל עם ועדה בפני אנשי המקצוע, שאכן, אני פה לא מכניס את המילים לפה, מכיוון שיודע אדוני את עבודתו בצורה הטובה ביותר, ורק לאחר מכן אנחנו נוכל להחליט את ההחלטה שלנו. מקובל עליך אדוני היושב

ראש?

ד"ר דישטניק : בטח.

מר שרעבי דמאיו : תודה רבה.

מר נ. אורן : אז אני מחכה לזימון?

מר שרעבי דמאיו : יזמנו אותך.

מר נ. אורן : תודה.

עו"ד שמואלי מעודי : תודה.

מר נ. אורן : כל טוב.

מר א. אורן מנכ"ל חברת "א. אורן פיתוח ואספלט בע"מ" עוזב את הדיון

החלטה

1. מכרזים על המשתתפים הבאים כזוכים במכרז מסגרת פומבי מס' 123/2026 לביצוע עבודות תיקוני מיסעות ומדרכות, בתנאי המכרז ובמחירי הצעתם:

מס' משתתף במכרז	משתתף במכרז
3	א.ש נתיב תשתיות ובנייה בע"מ
4	יובל כהן עבודות עפר ופיתוח בע"מ
7	יעז חברה לבניה ופיתוח בע"מ

2. ממליצים לזמן את משתתף מס' 1, א. אורן פיתוח ואספלט בע"מ, למתן זכות טיעון נוספת עם הנציג מטעם המשתתף, שמילא את הצעת המשתתף למכרז.
3. חלוקת העבודה בין הזוכים במכרז תיקבע לאחר מתן הזכות טיעון למשתתף מס' 1, א. אורן פיתוח ואספלט בע"מ.

וכמפורט לעיל.



אסף כרמי
מנהל תחום מכרזים והתקשרויות

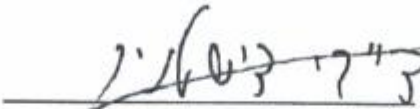


משה בן דוד
מנהל מח' מכרזים והתקשרויות

מאת:
נשלח:
אל:
עותק:
נושא:

נטלי שמואלי מעודי - ס. בכירה לזעמש מנהלת תחום מסחרי
יום שני 06 יולי 2026 14:47
אסף כרמי - מנהל תחום מכרזים והתקשרויות
משה בן דוד - מנהל מח' מכרזים והתקשרויות
פרוטוקול מכרזים מס' 48 מיום 23.6.26 RE:

,היי אסף,
מאשר



ד"ר דיבי דישטניק
יו"ר ועדת מכרזים ומשנה לראש העירייה



רון חולדאי
ראש העירייה

8. 7. 2026
תאריך